# Rencana Operasional

MAGISTER ILMU EKONOMI 2021-2026





#### **TIM PENYUSUN**

Prof. Dr. lic. rer. reg. Sirojuzilam, SE Irsyad, SE, M.Soc.Sc, Ph.D Dr. Muhammad Syafii, M.Si Wahyu A. Pratomo, SE, M.Ec (cd Dr.)



#### **KATA PENGANTAR**

Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara (MIE FEB USU) memiliki Rencana Operasional (RENOP) 2021-2025 yang disusun dan dibuat berdasarkan Visi dan Misi Program Studi Magister Ilmu Ekonomi FEB Universitas Sumatera Utara (MIE FEB USU) dan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara yang merupakan turunan dari Visi dan Misi FEB dan Universitas Sumatera Utara. Sejalan dengan hal tersebut Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Universitas Sumatera Utara (MIE FEB USU) menugaskan tim (*task force*) untuk menyusun Rencana Operasional (RENOP) masa periode 2021-2025 sebagai pedoman perencanaan aktivitas program studi di masa yang akan datang.

Metode dan pendekatan yang dipergunakan di dalam penyusunan RENOP ini adalah memperoleh data dan informasi yang optimal dan akurat agar Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara (MIE FEB USU) mampu mendukung capaian Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara. RENOP Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara 2021-2025 merupakan dokumen yang akan digunakan sebagai pedoman penyusunan Rencana Kerja Anggaran Tahunan (RKAT) yang bersifat fleksibel agar dapat disesuaikan dengan perkembangan yang terjadi dalam setiap periode satu tahun kedepan.

Tim Penyusun menyampaikan terima kasih yang telah diberikan kepada semua pihak dan mohon maaf atas segala kekurangan sehingga terselesaikannya penyusunan RENOP ini.

Tim Penyusun



#### **KATA PENGANTAR**

#### KETUA PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU EKONOMI FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS SUMATERA UTARA (MIE FEB USU)

Alhamdulillah puji dan syukur kehadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Kuasa karena berkat hidayahNya tim dapat menyelesaikan dan menyusun Rencana Operasional (RENOP) Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara (Renop Program Studi MIE FEB USU) 2021-2025. Renop ini merupakan panduan dan bentuk komitmen bersama dan pemangku kepentingan (*Stakeholder*) dalam mewujudkan visi dan misi serta menjadi panduan dalam penyusunan program kerja dan pembiayaan di lingkungan Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara 2021-2025.

Keinginan dan komitmen yang kuat untuk mewujudkan visi dan misi FEB USU dalam mensinergikan beragamnya program dan kegiatan di FEB Universitas Sumatera Utara, RENOP ini disusun sebagai turunan Program Studi Magister Ilmu Ekonomi dan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara 2020-2024 yang akan dilaksanakan dalam satu tahun kerja.

Akhirul kalam kami menyampaikan ucapan terima kasih dan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada tim kerja RENOP Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara 2021-2025 yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya dalam menyusun RENOP ini. Semoga Allah SWT melindungi dan merestui pengabdian dan perjuangan kita.

Medan, Mei 2021 Ketua Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara

Prof. Dr. lic. rer. reg. Sirojuzilam, SE.



## **DAFTAR ISI**

KATA PENGANTAR TIM PENYUSUN	2
KATA PENGANTAR KETUA PROGRAM STUDI MIE FEB USU	
DAFTAR ISI	
BAB I. VISI, MISI DAN TUJUAN	5
BAB II. RENCANA OPERASIONAL PROGRAM STUDI MIE FEB USU	7
A.Pilar Pendidikan dan Pengajaran	7
B.Pilar Penelitian	8
C.Pilar Pengabdian kepada Masyarakat	8
A.Strategi Pengembangan	9
B. Program Kerja dan Kebijakan	9
C.Indikator-Indikator Capaian	14



### BAB I VISI MISI DAN TUJUAN

Rencana Operasional (RENOP) merupkan penjabaran dari visi misi Program Studi. Sebagai bentuk turunan dari Renstra (RENSTRA) Fakultas Ekonomi dan Bisnis USU 2020-2024, Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara menetapkan visi dan misi untuk 5 tahun ke depan sebagai berikut:

#### Visi:

"Dikenal Sebagai Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Yang Terkemuka dan Panutan Dalam Bidang Pengajaran, Penelitian dan Penerapan Ilmu Untuk Masyarakat serta Menghasilkan Lulusan Yang Unggul Dalam Bidang Ilmu Ekonomi Sejajar Dengan Universitas Terkemuka di ASEAN Tahun 2030".

#### Misi:

Mengacu kepada visi di atas, maka Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara mengemban misi sebagai berikut :

- 1. Melaksanakan proses pendidikan, kegiatan penelitian dan penerapan ilmu ekonomi secara sistematik, komprehensif dan berkelanjutan ke arah peningkatan kesejahteraan hidup masyarakat luas.
- 2. Melaksanakan upaya-upaya pengembangkan pola pikir yang analitis dan kritis serta mampu memberikan masukan ilmiah yang konstruktif dalam menangani berbagai masalah pembangunan ekonomi secara nasional dan regional.
- 3. Membina dan memperluas kerja sama ilmiah dengan berbagai universitas terkemuka dan instansi lainnya di kawasan Asean.

Visi Program Studi ditetapkan sedemikian rupa untuk memastikan bahwa visi program studi sesuai dengan visi fakultas dan sesuai juga dengan visi universitas. Visi program studi yang unggul, seperti disebutkan di atas, mencakup tridharma perguruan tinggi yakni pendidikan, penelitian dan pengabdian. Dalam hal ini, Program studi berupaya maksimal dan berterusan untuk mencapai kejayaan yang cemerlang.



Dalam upaya mewujudkan visi, misi dan tujuan Prodi Magister Ilmu Ekonomi FEB USU tersebut, maka disusunlah nilai-nilai yang didukung oleh tata nilai utama **BINTANG** yang menjadi pedoman berperilaku bagi seluruh sivitas akademika dan tenaga kependidikan, yaitu: (1). **B**ertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dalam bingkai kebhinnekaan. Insan USU taat kepada Tuhan Yang Maha Esa, senantiasa bermohon kepada-Nya untuk segala upaya meraih keberhasilan, disertai semangat kebersamaan dan toleransi antar pemeluk agama yang berbeda-beda, (2). **In**ovatif yang berintegritas. Insan USU menyadari bahwa untuk menjadi universitas ternama, bereputasi, dan memperoleh pengakuan internasional diperlukan inovasi di berbagai bidang dengan tetap berpedoman pada kaidah etika keilmuan dan profesionalisme, (3). **Tang**guh dan arif. Insan USU pantang menyerah dan tidak mudah putus asa dalam memperjuangkan cita-cita dengan tetap bersikap arif.

Program Studi Magister Ilmu Ekonomi FEB USU dilandasi oleh 3 (tiga) pilar utama yaitu pilar pendidikan dan pengajaran, Pilar Penelitian dan Pilar Pengabdian. Pilar-pilar ini akan menjadi pedoman untuk mewujudkan visi yang akan dicapai yaitu Dikenal Sebagai Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Yang Terkemuka dan Panutan Dalam Bidang Pengajaran, Penelitian dan Penerapan Ilmu Untuk Masyarakat serta Menghasilkan Lulusan Yang Unggul Dalam Bidang Ilmu Ekonomi Sejajar Dengan Universitas Terkemuka di ASEAN Tahun 2030.

#### 2.3. Tujuan

- 1 Menyiapkan lulusan magister Ilmu Ekonomi yang unggul dan menjadi panutan dalam bidang pengajaran, penelitian dan penerapan ilmu yang berkesinambungan berskala nasional dan regional.
- 2 Membentuk sumber daya manusia yang terdidik dan bermoral dalam bidang ilmu ekonomi yang mampu memberi solusi terbaik terhadap berbagai permasalahan sosial ekonomi dan pembangunan.

#### 2.5. Sasaran Program Studi

1. Menghasilkan program pendidikan dan pengajaran pada peringkat magister, produk penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang ilmu ekonomi.



- 2. Menghasilkan kegiatan belajar dan mengajar untuk pendidikan Magister yang menekankan pada proses berkualitas dalam bidang ilmu ekonomi.
- 3. Menghasilkan lulusan yang memiliki pengetahuan dalam bidang ekonomi khususnya bidang perbankan. perdangan internasional. ekonomi regional, moneter.
- 4. Menghasilkan lulusan berkualitas keilmuan, kewirausahaan dan kemampuan menggunakan teknologi informasi dan komunikasi.
- 5. Menghasilkan lulusan yang mampu mengembangkan diri (*self improvement*) dalam karir sebagai seorang ekonom.



## BAB II RENCANA OPERASIONAL PROGRAM STUDI MIE FEB USU

TAHUN 2021-2025

Rencana operasional (Renop) Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara 2021-2025 tidak terlepas dari kerangka umum pencapaian yang ada dalam Rencana Jangka Panjang (RJP) USU 2015-2039, yang pada tahap 5 tahun pertama menjadi Program Studi terkemuka dengan akreditasi tertinggi dan merintis pengakuan internasional. Program Studi Magister Ilmu Ekonomi (MIE) merupakan salah satu program studi yang berada di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara. Program Studi Magister Ilmu Ekonomi diselenggarakan berdasarkan Surat Keputusan Dirjen Dikti No. 94/DIKTI/Kep/2001, 9 April 2001. yang saat ini dalam memperoleh nilai Baik Sekali berdarakan Surat Keputusan BAN-PT No. 2600/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/IV/2022 yang berlaku sejak tanggal 26 April 2022 sampai dengan 2 Mei 2022. Oleh karena itu, RENOP Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara 2021-2025 menjadi acuan kerja pengembangan Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara 2021-2025 selama periode lima tahun ke depan tersebut meliputi tiga pilar Tri Dharma Perguruan Tinggi, yakni Pengajaran, Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat diharapkan akan menghasilkan prestasi dan akreditasi terbaik.

#### **DESAIN Program Studi Magister Ilmu Ekonomi 2021-2025**

Desain Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara 2021-2025 tidak terlepas dari kerangka umum pencapaian yang ada dalam Rencana Jangka Panjang (RJP) USU 2015-2039, yang pada tahap 5 tahun pertama menjadi Program Studi terkemuka dengan akreditasi tertinggi dan merintis pengakuan internasional. Desain Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara pada 2021-2025 yang menjadi arah pengembangan Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara selama periode tersebut disesuaikan dengan rumusan desain



ideal masa depan USU seperti dalam dokumen RJP USU 2015-2039.

#### A. PILAR PENDIDIKAN DAN PENGAJARAN

Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara telah memperoleh akreditasi B selama dua periode sebelumnya Tahun 2017-2022. Program Studi S2 Ilmu Ekonomi berdasarkan Surat Keputusan Dirjen Dikti No. 94/DIKTI/Kep/2001, 9 April 2001. yang saat ini memperoleh nilai Baik Sekali berdarakan Surat Keputusan BAN-PT No. 2600/SK/BAN-PT/AK-ISK/M/IV/2022 yang berlaku sejak tanggal 26 April 2022 sampai dengan 2 Mei 2022.Untuk dapat mengadopsi perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang sangat cepat, Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara melakukan revitalisasi kurikulum secara dinamis dan berkesinambungan tanpa terlepas dari sistem regulasi yang berlaku di Indonesia serta tuntutan perkembangan keilmuan dan pasar agar tetap sejajar dengan perguruan tinggi ternama di Indonesia. Selain itu, Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara direncankan akan melaksanakan program pertukaran mahasiswa dan dosen dengan perguruan tinggi nasional dan internasional dilakukan secara bermartabat untuk dapat menyandingkan Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara dengan perguruan tinggi terbaik di dalam dan di luar negeri. Terciptanya atmosfer akademik yang kondusif menjamin kebebasan mimbar akademik dan kebebasan akademik yang bertanggung jawab sesuai dengan etika dan kode etik profesi yang menjadi kunci pengembangan pilar Tri Dharma Perguruan Tinggi di USU.

#### **B. PILAR PENELITIAN**

Penelitian di Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara dilakukan secara terintegrasi dan lintas disiplin dengan melibatkan mahasiswa dalam rangka penyelesaian tesis. Di samping itu, hasil penelitian dijadikan sebagai bahan ajar, didiseminasikan, dipublikasikan di jurnal nasional terakreditasi dan/atau jurnal internasional bereputasi, dan/atau mampu memenuhi kebutuhan pasar. Hasil penelitian juga dapat didifusikan ke dalam kegiatan pengabdian



kepada masyarakat. Peningkatan pemerolehan hibah penelitian kerja sama, baik kerja sama lokal, nasional, dan internasional dapat mendukung pemerolehan akreditasi nasional tertinggi institusi dan program studi.

#### C. PILAR PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Dalam rangka meningkatkan peran Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara bagi pengembangan ekonomi masyarakat, pengabdian kepada masyarakat diarahkan pada penguatan kelembagaan dan pemberdayaan desa mitra, kearifan lokal, seni dan Usaha Kecil dan Menengah (UKM), serta upaya-upaya kemanusiaan lainnya seperti penanggulangan bencana alam. Selain itu, Prodi Magister Ilmu Ekonomi FEB USU mampu memberikan jasa konsultansi sebagai bentuk kontribusi terhadap pertumbuhan ekonomi daerah dan nasional. Di samping itu, Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara juga melakukan kerja sama dengan institusi dalam dan luar negeri dalam upaya-upaya peningkatan kesejahteraan masyarakat luas.

#### D. STRATEGI PENGEMBANGAN

Strategi pengembangan merupakanbutir-butir tentang bagaimana cara Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara mencapai tujuan yang melekat pada Desain Universitas Sumatera Utara. Berdasarkan analisis situasi dan Desain Universitas Sumatera Utara hingga Tahun 2039 ditetapkan sembilan strategi pengembangan yang terdiri atas:

- 1. Menguatkan visi dan komitmen;
- 2. Mempertahankan dan meningkatkan nama besar USU (brand image);
- 3. Meningkatkan inovasi dan kreatifitas;
- 4. Mengoptimalkan sistem informasi;
- 5. Mengoptimalkan dana kerjasama;
- 6. Menyempurnakan sarana dan prasarana;
- 7. Menciptakan suasana akademik yang kondusif;
- 8. Menyempurnakan sistem pengelolaan keuangan;
- 9. Mengoptimalkan kinerja dan SDM;



#### E. PROGRAM KERJA DAN KEBIJAKAN

Program kerja merupakan uraian tentang apa yang dilakukan untuk mencapai tujuan Desain Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara 2021-2025. Sesuai dengan Desain Universitas Sumatera Utara ada sembilan strategi pengembangan yang dijabarkan dalam dua belas program kerja. Kedua belas program kerja tersebutmerupakan tanggung jawab bersama seluruh komponen Universitas Sumatera Utara termasuk Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara untuk mencapainya. Program Kerja Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara 2021-2025 dijabarkan sebagai berikut:

Program Kerja 1 :	Kebijakan:
Membangun komitmen	Pemangku kepentingan memberikan teladan dan
sivitas akademika dan	dukungan penuh serta berpartisipasi secara optimal
tenaga kependidikan	untuk mewujudkan visi dan melaksanakan misi USU
USU	dengan menegakkan peraturan secara konsisten
Suh Drogram Koria	

- Sub Program Kerja:
- a. Mendorong dan memfasilitasi terwujudnya RENSTRA Program Studi yang sinkron dengan Renstra FEB USU dan USU
- b. Melakukan sosialisasi dan evaluasi Renstra secara sistematis dan berkelanjutan bersama semua pemangku kepentingan melalui ceramah, diskusi, FGD, pemasangan banner, dan penyebaran brosur berbasis *online*
- c. Melaksanakan tata kelola program studi yang mengacu kepada pencapaian Renstra Prodi.

Tahun	2021	2022	2023	2024	2025
Implementasi:	a,b,c	a,b,c	a,b,c	a,b,c	a,b,c

Menyempurnakan tata pamong  Melaksanakan good university governance	Program Kerja 2 :	Kebijakan:	
	Menyempurnakan tata pamong	Molalzcanalzan good university governmence	
dan sistem penjaminan mutu	dan sistem penjaminan mutu	Melaksanakan good university governance	

- Sub Program Kerja:
- a. Mengembangkan sistem pengelolaan fungsional dan operasional Program Studi MIE FEB USU yang efektif dan efisien
- b. Menyempurnakan dan membakukan sistem di program studi menjadi SOP
- c. Mengembangkan manajemen kepemimpinan yang akuntabel dan transparan
- d. Menguatkan kegiatan Tri Dharma Peguruan Tinggi
- e. Membangun budaya organisasi yang sesuai dengan tata nilai yang berlaku
- f. Melakukan monitoring dan evaluasi secara internal atas pengelolaan Prodi MIE FEB
- g. Melibatkan seluruh stakeholder terkait dalam menyusun RKA



Tahun	2021	2022	2023	2024	2025
Implementasi:	a,b,c,d,e,f,g	a,b,c,d,e,f,g	a,b,c,d,e,f,g	a,b,c,d,e,f,g	a,b,c,d,e,f,g

Program Kerja 3 :	Kebijakan:
Menghasilkan	Revitalisasi sistem pelayanan serta standarisasi
cendekiawandan inventor	mahasiswa dan alumni
Sub Program Kerja :	

A. Mengembangkan sistem penerimaan mahasiswa baru

- a. Mengembangkan sistem dan fasilitas yang memadai untuk penerimaan mahasiswa baru dengan kebutuhan khusus
- b. Mengembangkan sistem penerimaan mahasiswa yang berbasis IT, lebih selektif dan bermutu seperti menggunakan TPA Bappenas dan TOEFL score

B. Revitalisasi Sistem Pelayanan dan Proses Belajar Mahasiswa

- a. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
- b. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa-dosen pada kegiatan kokurikuler dan ekstrakurikuler
- c. Mengefektifkan peran dosen pembimbing dan promotor
- d. Membantu merealisasikan program transfer kredit dengan universitas terkemuka
- e. Membangun sistem evaluasi kepuasan terhadap layanan kemahasiswaan yang baku untuk seluruh program studi
- f. Meningkatkan jumlah dan mutu kegiatan ilmiah baik tingkat universitas, nasional, dan internasional secara periodik dan melembaga

C. Revitalisasi sistem pengelolaan lulusan/alumni

- a. Memberdayakan sistem informasi yang terintegrasi untuk pelacakan alumni dan daya saing
- b. Menguatkan sinergitas ikatan alumni dengan USU

D. Cendekiawan yang memiliki tata nilai imtag

- a. Membangun sistem yang kondusif bagi peningkatan mutu hubungan antara pengelola, tenaga pendidik, dan tenaga kependidikan dengan mahasiswa sebagai landasan pembentukan yang memiliki tata nilai
- b. Menciptakan kondisi lingkungan yang inspiratif dalam mendukung keterlaksanaan pendidikan yang memiliki tata nilai imtaq

c. Mengkaji dan mengimplementasikan model pendidikan karakter.

Tahun	2021	2022	2023	2024	2025
Implementasi:	a,b,c,d,e,f	a,b,c,d,e,f	a,b,c,d,e,f	a,b,c,d,e,f	a,b,c,d,e,f

Program Kerja 4 :	Kebijakan :
Mempersiapkan SDM yang bermutu	Melakukan revitalisasi pegawai dan perekrutan dosen
Sub Program Kerja:	

a. Memenuhi proporsi ideal kecukupan tenaga pendidik dari berbagai fakultas dan



instansi luar yang berkualitas serta sesuai dengan bidang kajian di FEB dan tenaga kependidikan yang profesional

b. Meningkatkan kualifikasi dan kompetensi tenaga pendidik melalui program pertukaran dosen, menganjurkan dosen menempuh jenjang pendidikan tertinggi termasuk mengikuti post-doctoral program, dan bagi tenaga kependidikan sesuai dengan tuntutan keahlian

0.0119011111111111111111111111111111111						
Tahun	2021	2022	2023	2024	2025	
Implementasi:	a,b	a,b	a,b	a,b	a,b	

Program Kerja 5 :	Kebijakan:
Mempersiapkan sistem pembelajaran yang unggul	Melakukan revitalisasi kurikulum agar memenuhi standar akreditasi tertinggi sesuai dengan standar nasional dan internasional

#### Sub Program Kerja:

- a. Merevitalisasi dan melaksanakan secara konsisten kebebasan akademik, kebebasan mimbar akademik, dan otonomi keilmuan
- b. Merevitalisasi pengembangan, monitoring, evaluasi,dan revisi kurikulum sesuai standar Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI) secara berkala dengan melibatkan para pemangku kepentingan untuk menghasilkan lulusan yang memiliki daya saing tinggi
- c. Mengembangkan kurikulum lintas disiplin untuk membangun bidang unggulan TALENTA
- d. Merealisasikan program kerjasama pendidikan dengan universitas terkemuka berskala internasional

Tahun	2021	2022	2023	2024	2025
Implementasi:	a,b,c,d	a,b,c,d	a,b,c,d	a,b,c,d	a,b,c,d

Program Kerja 6 :	Kebijakan:
Membentuk atmosfer	Menciptakan kampus dengan suasana seperti rumah
pendidikan yang nyaman	kedua bagi sivitas akademika dan tenaga
melalui rumah akademik	kependidikan.
Sub Program Koria	

a. Melengkapi fasilitas seperti ruang diskusi mahasiswa yang nyaman digunakan dan memperluas keterjangkauan *hotspot* 

b. Menjamin semua fasilitas yang bersih, nyaman dan berfungsi dengan baik

Tahun	2021	2022	2023	2024	2025
Implementasi:	a,b	a,b		-	-

Program Kerja 7:	Kebijakan:
Menyempurnakan sistem tata kelola	Menyempurnakan sistem tata kelola keuangan



#### keuangan, sarana dan prasarana

#### Sub Program Kerja:

- a. Meningkatkan sistem perencanaan/pengelolaan anggaran
- b. Mengelola penggunaan dana untuk pengembangan dan honorarium sesuai dengan proporsi ideal
- c. Menyempurnakan sistem monitoring dan evaluasi internal terhadap pemanfaatan dana yang lebih efektif, transparan, dan memenuhi aturan keuangan yang berlaku
- d. Menyempurnakan sistem dan kebijakan pengelolaan sarana dan prasarana yang digunakan secara bersama dalam penyelenggaraan kegiatan akademik dan non-akademik
- e. Membangun otorisasi kerja yang lebih luwes untuk efektivitas dan efisiensi pemeliharaan sarana dan prasarana
- f. Meningkatkan sarana dan prasarana untuk kemudahan aksesibilitas dalam mendapatkan informasi termasuk

Tahun	2021	2022	2023	2024	2025
Implementasi:	a,b,c,d,e,f	a,b,c,d,e,f	a,b,c,d,e,f	a,b,c,d,e,f	a,b,c,d,e,f

Program Kerja 8 :	Kebijakan:
Melengkapi dan	
memberdayakan sistem	Merevitalisasi manajemen sistem informasi
informasi dan digitalisasi	
Sub Program Kerja:	

- a. Mengintegrasikan sistem informasi antarunit kerja dan pendelegasian pengelolaan konten web-site dan e-learning
- b. Membantu mengoptimalkan pelayanan dengan menggunakan fasilitas Pusat Sistem Informasi menuju *paperless*
- c. Menyempurnakan sistem informasi dan fasilitas dalam administrasi akademik dan umum, pengelolaan sarana dan prasarana yang transparan, akurat, dan cepat
- d. Menyediakan semua bahan ajar dalam bentuk digital yang dapat diakses melalui web

Tahun	2021	2022	2023	2024	2025
Implementasi:	a,b,c,d	a,b,c,d	a,b,c,d	a,b,c,d	a,b,c,d

impiementasi.	a,b,c,a	α,υ,υ,α	α,υ,ς,α	α,υ,ε,α	а,в,с,а
Program Kerja 9 :			Kebijaka	n:	
Menumbuhkan budaya					
meneliti, menulis dan		Moningkatkan	iumlah nuhlil	zaci di jurnal	nacional
pemerolehan Hak atas	Meningkatkan jumlah publikasi di jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi				
Kekayaan Intelektual		terakreuitasi u	an jurnar mic	illasiollal De	reputasi
(HaKI)					
Sub Program Kerja:					

- a. Menekankan kewajibandan memfasilitasi dosen, pembimbing, penguji, dan program studi untuk merancang petajalan berdasarkan kebijakan penelitian dari universitas.
- b. Membantu mendorong penelitian ke arah potensi HaKI dan paten, serta publikasi



internasional

Mendorong pertukaran staf pada skala nasional dan regional untuk meningkatkan penelitian bersama secara melembaga

d. Meningkatkan jumlah publikasi mahasiswa dan dosen di jurnal nasional terakreditasi

dan jurnal internasional bereputasi

Tahun	2021	2022	2023	2024	2025
Implementasi:	a,b,c,d	a,b,c,d	a,b,c,d	a,b,c,d	a,b,c,d

Program Kerja 10:	Kebijakan:
Menumbuhkan	
budaya empati dan	Berperan aktif dalam menumbuhkan budaya empati dan
pengabdian	pengabdian kepada masyarakat
kepadamasyarakat	
Sub Program Kerja:	

- a. Memfasilitasi dosen danprogram studi untuk merancang petajalan berdasarkan kebijakan pengabdian kepada masyarakat dari universitas,
- b. Mendorong pelaksanaan agenda dan topik pengabdian kepada masyarakat berdasarkan peta jalan

Tahun	2021	2022	2023	2024	2025
Implementasi:	a,b	a,b	a,b	a,b	a,b

Program Kerja 11 :	Kebijakan:					
Mengembangkan	Menumbuhkan embrio keunggulan akademik yang akan					
keunggulan berbasis	dijadikan barometer kemajuan ilmu pengetahuan untuk					
keunggulan kompetitif	membawa USU mampu bersaing di tataran global WCU					
Sub Program Kerja:						
a. Mengembangkan progran	ı studi men	jadi kelas inte	rnasional/ <i>d</i>	ual degree	_	
Tahun	2021	2022	2023	2024	2025	
Implementasi:	a	a	a	a	a	

Program Kerja 12 :	Kebijakan:
Mombangun nongakuan	Menjadikan Prodi MIE FEB USU sebagai program studi
Membangun pengakuan dan reputasi	yang mendapat pengakuan dan reputasi nasional dan
uan reputasi	internasional
Sub Program Kerja:	

- a. Memfasilitasi jurnal nasional terakreditasi dan/atau jurnal internasional
- b. Implementasi kerjasama internasional dengan perguruan tinggi/lembaga asing yang bereputasi

Derepatasi					
Tahun	2021	2022	2023	2024	2025
Implementasi:	a,b	a,b	a,b	a,b	a,b



#### F. INDIKATOR-INDIKATOR CAPAIAN

Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara perlu melihat keberhasilan tahapan pelaksanaan program untuk menjadi program studi nasional terkemuka dengan akreditasi tertinggi dan merintis pengakuan internasional melalui indikator sebagai berikut :

#### F.1 Indikator Capaian Akreditasi

Indikator akreditasi nasional tertinggi yang dianggap realistis untuk dapat dicapai pada tahapan-tahapan program tahunan ditampilkan pada Tabel F.1

Tabel F.1 Indikator Capaian Program Studi MIE FEB USU

No	Indikator	Baseline	2021	2022	2023	2024	2025
1	Akreditasi Program studi yang mendapat akreditasi Unggul	Baik Sekali	BS	BS	BS	U	U
2	Program studi memperoleh ISO/akreditasi lainnya	0	0	0	Ya	Ya	Ya

#### F.2 Indikator Capaian Keunggulan Akademik

Indikator keunggulan akademik untuk dapat dicapai pada tahapan-tahapan program tahunan disajikan pada Tabel F.2.

Tabel F.2. Indikator Capaian Keunggulan Akademik Prodi MIE FEB USU

Pilar Tri Dharma Perguruan Tinggi		Indikator	Baseline	2021	2022	2023	2024	2025
Pendidikan dan Pengajaran	1	Jumlah mahasiswa yang lulus min 39 SKS	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	2	Lama studi rata- rata program S2 (dalam tahun)	2.6	2,4	2.2	2,0	1,9.	1,8
	3	Kualifikasi Dosen Pengampu MK min Doktor	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	4	Jumah dosen bersertifikasi	93%	93%	93%	100%	100%	100%
	5	Ketersediaan	100%	100%	100%	100%	100%	100%



dan pendukung akademik (studio, laboratorium, software, dll)  6 Keanggotaan Dosen Onganisasi kelimuan (ISEI,APADI,ADEBI dengan Bidang Keahliannya  8 Tersedia Ruang: Kuliah, Ujian, Rapat, Baca, Diskusi, Adm, Ibadah, Kantin, Alumni, Lahan Parkir, KM dll dgn jumlah dan kondisi yg ideal dan sangat baik.  9 Tersedia Fasilitas dan Media Belajar yg sangat baik Seperti Fasilitas Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor	I		C :1:4 1		ı				1
Software, dll			akademik (studio,						
6									
Dosen di Organisasi keilmuan (ISEI,APADI,ADEBI dill)  7 Penugasan Dosen Sesuai dengan Bidang Keahliannya  8 Tersedia Ruang: Kuliah, Ujian, Rapat, Baca, Diskusi, Adm, Ibadah, Kantin, Alumni, Lahan Parkir, KM dll dgn jumlah dan kondisi yg ideal dan sangat baik  9 Tersedia Fasilitas dan Media Belajar yg sangat baik Seperti Fasilitas Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor	-	6		1000/	1000/	1000/	1000/	1000/	1000/
Organisasi keilmuan (ISEI,APADI,ADEBI ,dll) 7 Penugasan Dosen Sesuai dengan Bidang Keahilannya 8 Tersedia Ruang: Kuliah, Ujian, Rapat, Baca, Diskusi, Adm, Ibadah, Kantin, Alumni, Lahan Parkir, KM dll dgn jumlah dan kondisi yg ideal dan sangat baik 9 Tersedia Fasilitas dan Media Belajar yg sangat baik Seperti Fasilitas Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll 10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor		О		100%	100%	100%	100%	100%	100%
Reilmuan (ISEI,APADI,ADEBI , dll)									
(ISEI,APADI,ADEBI dill) 7 Penugasan Dosen Sesuai dengan Bidang Keahliannya 8 Tersedia Ruang: Kuliah, Ujian, Rapat, Baca, Diskusi, Adm, Ibadah, Kantin, Alumni, Lahan Parkir, KM dll dgn jumlah dan kondisi yg ideal dan sangat baik. 9 Tersedia Fasilitas dan Media Belajar yg sangat baik Seperti Fasilitas Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll 10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor									
dill)  Penugasan Dosen Sesuai dengan Bidang Keahliannya  8 Tersedia Ruang: Kuliah, Ujian, Rapat, Baca, Diskusi, Adm, Ibadah, Kantin, Alumni, Lahan Parkir, KM dll dgn jumlah dan kondisi yg ideal dan sangat baik.  9 Tersedia Fasilitas dan Media Belajar yg sangat baik Seperti Fasilitas Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor									
7 Penugasan Dosen Sesuai dengan Bidang Keahliannya  8 Tersedia Ruang: Kuliah, Ujian, Rapat, Baca, Diskusi, Adm, Ibadah, Kantin, Alumni, Lahan Parkir, KM dll dgn jumlah dan kondisi yg ideal dan sangat baik.  9 Tersedia Fasilitas dan Media Belajar yg sangat baik Seperti Fasilitas Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor									
Sesuai dengan Bidang Keahliannya  8 Tersedia Ruang: Kuliah, Ujian, Rapat, Baca, Diskusi, Adm, Ibadah, Kantin, Alumni, Lahan Parkir, KM dll dgn jumlah dan kondisi yg ideal dan sangat baik.  9 Tersedia Fasilitas dan Media Belajar yg sangat baik Seperti Fasilitas Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor		7		95%	95%	95%	100%	100%	100%
Reahliannya   100%									
8 Tersedia Ruang: Kuliah, Ujian, Rapat, Baca, Diskusi, Adm, Ibadah, Kantin, Alumni, Lahan Parkir, KM dll dgn jumlah dan kondisi yg ideal dan sangat baik.  9 Tersedia Fasilitas dan Media Belajar yg sangat baik Seperti Fasilitas Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor									
Kuliah, Ujian, Rapat, Baca, Diskusi, Adm, Ibadah, Kantin, Alumni, Lahan Parkir, KM dll dgn jumlah dan kondisi yg ideal dan sangat baik.  9 Tersedia Fasilitas dan Media Belajar yg sangat baik Seperti Fasilitas Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor									
Rapat, Baca, Diskusi, Adm, Ibadah, Kantin, Alumni, Lahan Parkir, KM dll dgn jumlah dan kondisi yg ideal dan sangat baik.  9 Tersedia Fasilitas dan Media Belajar yg sangat baik Seperti Fasilitas Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor		8	_	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Diskusi, Adm, Ibadah, Kantin, Alumni, Lahan Parkir, KM dll dgn jumlah dan kondisi yg ideal dan sangat baik.  9 Tersedia Fasilitas dan Media Belajar yg sangat baik Seperti Fasilitas Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor									
Ibadah, Kantin, Alumni, Lahan Parkir, KM dll dgn jumlah dan kondisi yg ideal dan sangat baik.  9 Tersedia Fasilitas dan Media Belajar yg sangat baik Seperti Fasilitas Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor									
Alumni, Lahan Parkir, KM dll dgn jumlah dan kondisi yg ideal dan sangat baik.  9 Tersedia Fasilitas dan Media Belajar yg sangat baik Seperti Fasilitas Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor									
Parkir, KM dll dgn jumlah dan kondisi yg ideal dan sangat baik.  9 Tersedia Fasilitas dan Media Belajar yg sangat baik Seperti Fasilitas Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor									
jumlah dan kondisi yg ideal dan sangat baik.  9 Tersedia Fasilitas dan Media Belajar yg sangat baik Seperti Fasilitas Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor									
kondisi yg ideal dan sangat baik.  9 Tersedia Fasilitas dan Media Belajar yg sangat baik Seperti Fasilitas Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor									
dan sangat baik.  9 Tersedia Fasilitas dan Media Belajar yg sangat baik Seperti Fasilitas Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor									
9 Tersedia Fasilitas dan Media Belajar yg sangat baik Seperti Fasilitas Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor									
dan Media Belajar yg sangat baik Seperti Fasilitas Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor		9		100%	100%	100%	100%	100%	100%
Seperti Fasilitas Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor					, .				
Internet, LCD, Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor									
Komputer jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor			Seperti Fasilitas						
jaringan WAN, Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis 100% 100% 100% 100% 100% Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor									
Layanan Jurnal, Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis 100% 100% 100% 100% 100% Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor									
Teks Book, Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor									
Laporan Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor									
Penelitian, Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis 100% 100% 100% 100% 100% 100% Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor			-						
Percetakan dll  10 Pembimbing Tesis 100% 100% 100% 100% 100% 100% Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor									
10 Pembimbing Tesis 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100			•						
Oleh Dosen yang berkualifikasi Doktor		10		100%	100%	100%	100%	100%	100%
berkualifikasi Doktor		10	_	10070	10070	10070	10070	10070	10070
Doktor									
11 Semua Tesis Mhs 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%									
12   55		11	Semua Tesis Mhs	100%	100%	100%	100%	100%	100%
dibimbing 2 orang									
dosen sesuai									
bidang									
keahliannya  Panalitian  1 Pagan Malakukan 870/ 020/ 050/ 1000/ 1000/ 1000/	Donolition	1		070/	030/	050/	1000/	1000/	1000/
	renelitian	1		8/%	92%	95%	100%	100%	100%
minimal 1 penelitian per									
tahun dengan									
ketentuan hasil			· ·						
sebagaimana									
dalam Kontrak									
Penelitian									
		2		98%	98%	98%	100%	100%	100%
Dosen diserahkan			Dosen diserahkan						



		1			1	1	1	1
	3	ke LP USU dalam bentuk Laporan Penelitian, Publikasi Jurnal, Teks Book atau dalam bentuk lainnya	4000/	1000/	1000/	1000/	1000/	1000/
	3	Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal nasional terakreditasi/inter nasional	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	4	Jumlah jurnal internasional yang di sitasi	120	137	147	157	187	200
PPM	1	Keterlibatan program studi dalam pengabdian pada masyarakat	3	4	5	6	7	7
	2	Rata rata Dana PKM Dosen pada PS	92%	95%	95%	95%	100%	100%
	3	Ketersediaan Dana PkM di LPPM USU	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok
Tenaga Kependidikan	1	Persentase terpenuhinya kompetensi tenaga administrasi/keua ngan dalam penguasaan teknologi dan sistem informasi	90%	90%	95%	95%	100%	100%
	2	Pelatihan bagi Tenaga Kependidikan	100%	100%	100%	100%	100%	100%

